



ASOCIAȚIA GENERALĂ
A INGINERILOR
DIN ROMÂNIA

UNIVERS ingineresc

Dacă evenimentelor li se permite o desfășurare liberă,

ele progresează din rău în mai rău.

(Consecința a 4-a la Legea lui Murphy)

BILUNAR DE OPINIE ȘI INFORMARE PROFESIONALĂ * AN 6 * NR 4 (98) * 16 - 28 FEBRUARIE 1995

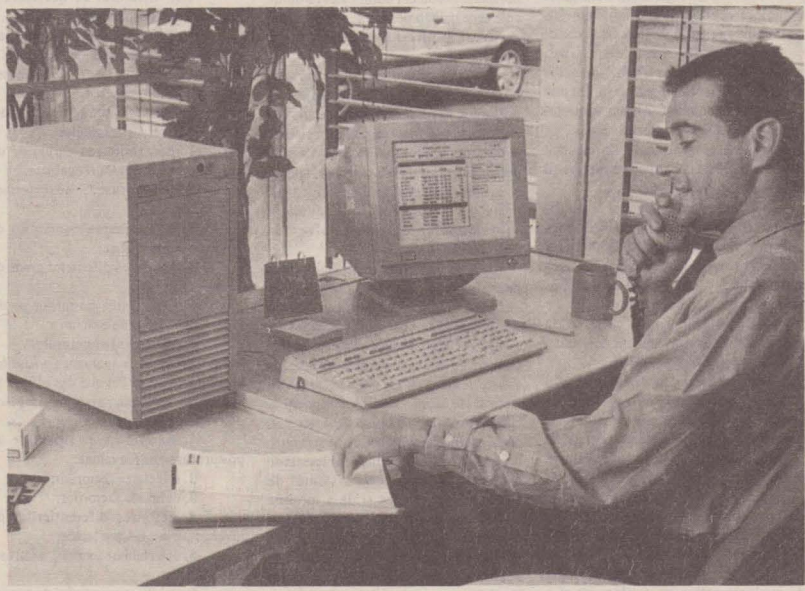
Un mare pas spre integrarea europeană a României

Începând cu 1 februarie 1995, România are un nou statut european: la această dată, calificată de mulți (pe drept cuvânt) drept "istorică", a intrat în vigoare Acordul de asociere a țării noastre la Uniunea Europeană.

Acest nou și important pas al României în sensul acceptării sale de către comunitatea europeană este, fără îndoială, onorant și deschizător de mari perspective. Dar noul statut astfel dobândit este unul care și obligă: de acum încolo, practic toate segmentele societății vor avea de jucat câte un rol (presupunând, evident, și anumite sacrificii) în lungul și dificilul efort de integrare europeană. Începând, fără îndoială, cu Parlamentul, de la care se așteaptă legi conforme cu normele europene în materie, și cu Guvernul, chemat să pună aceste legi în practică tot într-o manieră "europeană", eforturile solicitate de angajamentul european implicat de semnarea și intrarea în vigoare a acestui acord nu se limitează la nivelele superioare ale societății. Dimpotrivă: dacă până acum au avut cuvântul în special politicienii și diplomații, de acum încolo balanța răspunderii se va înclina tot mai mult spre oamenii de afaceri, spre manageri și specialiști. Iar ceea ce se așteaptă de la aceștia este ușor de formulat, dar extrem de dificil de realizat: rezolvarea laturii economice a integrării. Care înseamnă nici mai mult, nici mai puțin decât recuperarea (sau măcar reducerea) unui handicap economic legat de mari decalaje tehnologice și manageriale și reflectat, până la urmă, în raportul dintre Produsul Intern Brut pe locuitor din România și cele din țările U.E., raport evaluat în prezent cam la 1/17!

Integrarea europeană înseamnă, înainte de toate, adaptarea la un sistem economic dominat de legea fundamentală a liberei concurențe. Permeabilizarea granițelor, care ni se pare acum un lucru minunat, poate aduce cu sine unele surprize neplăcute. De fapt, economia românească este la fel de puțin pregătită pentru așa ceva pe cât este de pregătit de înșurătoare un copil de grădiniță. O ipotetică aruncare a României în groapa cu lei a pieței occidentale s-ar solda, acum, cu o catastrofă: de la nivelul tehnic și calitativ al produselor la publicitate și marketing și de la respectarea normelor de protecție a consumatorilor sau a mediului până la dificultatea de a pătrunde într-un sistem de relații de afaceri consolidat în timp, toate elementele ce intervin într-o asemenea aventură sunt lecții pe care încă nu le-am învățat și realități care ne depășesc.

ing.Sorin Golopența
(Continuare în pag. 8)



La sfârșitul lunii ianuarie a avut loc

Ședința plenară a Consiliului AGIR

În ziua de vineri, 27 ianuarie a.c., orele 10.30, la sediul din Calea Victoriei 118, s-a reunit, în ședință plenară, Consiliul Asociației Generale a Inginerilor din România.

În prezența a 35 de membri ai Consiliului și a cca 15 invitați (reprezentanți ai unor membri colectivi sau susținători), ședința a cuprins, conform Ordinii de zi, prezentarea a patru documente referitoare la activitatea din cadrul Asociației, discuții pe marginea acestora, un punct consacrat unor

măsurile organizatorice și, după pauză, o conferință pe tema "Societatea informatică", susținută de prof.dr.ing.Mircea Petrescu.

"Darea de seamă privind activitatea Biroului Executiv al Consiliului AGIR, de la ultima ședință a consiliului până la sfârșitul anului 1994" - un document deosebit de important și consistent - vă este prezentat, sub o formă prescurtată, în pag.4 a acestui număr al revistei noastre.

Cel de al doilea document prezentat - "Proiectul principalelor programe de activitate pe anul 1995" - cuprinde manifestările tehnico-științifice și dezbaterile tematice coordonate de AGIR și cele propuse de filiale și societăți, precum și programele de cursuri și seminarii prevăzute pentru anul de învățământ 1995 și acțiunile de cooperare internațională. Toate aceste programe, deși destul de cuprinzătoare, sunt încă susceptibile de completări și îmbunătățiri și vor fi prezentate în numerele noastre viitoare (programul de cursuri -

chiar în acest număr).

"Darea de seamă privind situația economico-financiară a AGIR în anul de gestiune 1994" și "Raportul Comisiei de Cenzori pe anul 1994" au pus în evidență corectitudinea operațiunilor contabile efectuate și în general o situație bună a finanțelor Asociației, care, deși nu se poate considera propriu-zis "bogată", dispune de o bază materială și financiară în continuă dezvoltare, care permite desfășurarea unei activități destul de consistente.

La punctul de pe Ordinea de zi intitulat "Măsurile organizatorice" a fost discutată o singură problemă - și anume, aplicarea prevederilor Art.37 (alin.3) din Statutul AGIR în cazul a doi membri ai Biroului (dnii Mircea Tiberiu Gruescu și Iancu Lungu) care, în urma absenței nemotivate de la majoritatea ședințelor de Birou desfășurate în ultima jumătate de an, au fost considerați demisionați,

(Continuare în pag. 5)

În acest
număr
mai
puteți
citi:

- Evaluarea posturilor și pozițiilor - pag. 2
- Programul de cursuri și seminarii ale AGIR - pag. 4
- Transferul tehnologic - pag. 5
- Revoluția informatică (III) - pag. 6

DAREA DE SEAMĂ

a Biroului Executiv al Consiliului AGIR
pe perioada 23 sept. - 31 dec. 1994
(REZUMAT)

În prima parte a Dării de seamă, dl.dr.ing.Mihai Mihăiță, președintele AGIR, s-a referit la evoluția Asociației din punctul de vedere al numărului de membri individuali, colectivi și susținători, cifrele evidențind, după cum s-a subliniat chiar din prima frază a documentului, "o linie ascendentă". Din păcate, nu la fel de îmbucurătoare este situația încasării cotizațiilor, care în multe cazuri se află într-o situație de-a dreptul jenantă, mai ales în condițiile în care nivelul acestora este cât se poate de modest. Față de aceasta, se cere, evident, un minim efort din partea societăților și filialelor din cadrul AGIR, dar și o acțiune mai hotărâtă la nivel central.

O altă problemă cu care se confruntă asociația constă în faptul că nu s-au constituit încă filiale în unele județe și orașe în care există, totuși, numeroși membri AGIR.

În continuare, Darea de seamă a prezentat pe larg, cu numeroase exemple (asupra cărora nu vom insista, ele fiind publicate de noi la timpul lor), acea parte a activității Asociației care constă în organizarea de manifestări cu caracter tehnico-stiințific și dezbateri tematice. Astfel, conform Dării de seamă, în perioada la care ne referim au fost organizate de către AGIR (în coordonare centrală, cu sau fără colaborări cu terți) 27 de astfel de manifestări, dintre care 6 cu participare internațională. Domeniile abordate au acoperit o paletă foarte diversă: de la calitate la optică, de la protecția mediului la logica fuzzy și de la filatelie la energetică. Nu au fost omise nici manifestările organizate de filiale, societăți din cadrul AGIR și societăți afiliate, dintre care s-au remarcat filialele Cluj și Maramureș, Societatea Română de Energetică, Societatea de Construcții din România ș.a.

Într-o continuare firească, documentul prezentat de către Președintele AGIR membrilor Consiliului a cuprins o privire spre viitor - mai precis, o prezentare a programelor de activități pe anul 1995. Dintre acestea, sunt de reținut cele din ciclurile "Evoluția economiei și a reformei", "Respectiv "Promovarea calității", precum și conferințele și dezbaterile ce vor fi organizate la nivel de filiale și societăți ale AGIR pe tema "Inginerii în societatea de azi" și pentru conturarea unei strategii de viitor a Asociației.

În finalul acestui important capitol, a fost lansat din nou, către filiale și societăți, apelul de a-și completa programele și de a le transmite la sediul central.

În numerele viitoare ale revistei noastre vom publica toate aceste programe.

Următorul capitol al Dării de seamă s-a referit la activitățile privind educația continuă inginerescă. În acest context, a fost semnalată continuarea desfășurării cursurilor pentru evaluatori

de patrimoniu, a celor de limbă engleză și a altor forme de pregătire și perfecționare profesională. Pentru viitor, AGIR are în vedere îmbogățirea ofertei de cursuri și seminarii și, în general, implicarea asociației în crearea unui sistem național de educație continuă inginerescă.

Vă prezentăm alăturat programul de cursuri și seminarii pe 1995.

În continuare, a fost prezentată activitatea legată de crearea, în cadrul AGIR, a Centrului de prevenire a poluării (inițial cu sprijin american, acordat de World Environment Center - WEC și de USAID). Despre acest subiect am scris și noi, mai pe larg, în nr.1/1995.

Activitatea internațională a AGIR - prezentată în continuarea Dării de seamă - a fost, în această perioadă, bogată și fructuoasă. Astfel, un eveniment important în viața asociației noastre va fi apropiata vizită a unei delegații a FEANI, vizită în cursul căreia vor fi auditate câteva mari instituții de învățământ tehnic superior și, ca rezultat, se speră că AGIR va deveni, în sfârșit, membru FEANI, iar inginerii români vor putea obține titlul de EURING.

În același context se mai înscriu și participările active ale delegațiilor AGIR la manifestările internaționale de la Cairo, Viena și Bratislava, despre care am scris la momentele respective.

Pentru 1995, se prevede o prezentă și o colaborare internațională și mai consistentă, de natură să impună numele Asociației Generale a Inginerilor din România în cât mai multe țări și zone ale lumii.

În ceea ce privește sectorul de publicații și documentare, a fost pusă în evidență regularitatea apariției revistei "Univers Ingineresc", precum și tendința de creștere a calității acesteia (mulțumim pentru aprecieri! - n.r.); de asemenea, a fost menționată îmbogățirea patrimoniului Bibliotecii AGIR cu noi cărți și publicații.

Tot în sfera documentării intră și conectarea AGIR la rețelele internaționale și la bazele de date accesibile prin acestea - o acțiune ce se dovedește mai complexă decât pare la prima vedere ea a fost începută (baza materială fiind "pe poziție"), dar mai sunt încă destule de făcut. În orice caz, în Darea de seamă este subliniată importanța uriașă pe care o are și mai ales o va avea informarea pentru toți membrii societății și, cu atât mai mult, pentru ingineri.

*

Acesta este, redus substanțial ca volum, dar cu păstrarea esenței, conținutul Dării de seamă a Biroului Executiv al Consiliului AGIR pe perioada 23 septembrie - 31 decembrie 1995, document prezentat de Președintele AGIR în cadrul ședinței plene a Consiliului AGIR din 27 ianuarie 1995.

Asociația Generală a Inginerilor din România

Centrul de formare și perfecționare

PROGRAM DE CURSURI ȘI SEMINARII pentru anul de învățământ 1995

(Proiect aprobat în Plenara Consiliului AGIR din 27 ianuarie 1995)

"Organizarea de acțiuni de pregătire, perfecționare și specializare a inginerilor, corespunzător nivelului mondial și cerințelor economiei" (art.9 pct.c din cap.II al Statutului AGIR)

"Sprijinirea liberei inițiative a inginerilor, în vederea organizării de societăți comerciale prin consulting, cursuri manageriale și alte mijloace specifice asociației, în scopul creării de noi locuri de muncă pentru ingineri" (art.9, pct.d din cap.II al Statutului AGIR)

Cap./Nr.crt	Denumirea cursului/seminarului (obiectiv, conținut, durată)	Seria/Perioada de desfășurare
Cap.A	Cursuri de instruire și formare a managerilor și fondatorilor de întreprinderi	
1	"MANAGEMENTUL ÎNTREPRINDERILOR MICI ȘI MIJLOCII" - Curs structurat pe 4 module cu o tematică de management adaptată întreprinderilor mici și mijlocii (studii de caz aplicații) Durata totală: 80 ore (16 zile) în program de zi, 1-2 zile/săptămână sau seral (funcție de opțiunea participanților).	Seria II 1995 (tr.II-III)
2	OPȚIUNI MODULARE din programul cursului prezentat mai sus (fiecare modul conținând, în afara orelor de curs, studii de caz, aplicații, consultanță)	
	a. Modul I: "Inițiere în managementul întreprinderi mici și mijlocii" Durata: 4 zile (20 ore) din care 2 zile curs și 2 zile consultanță;	aprilie
	b. Modul II: "Marketing și vânzare" Durata 4 zile (20 ore) din care 3 zile curs și o zi aplicații;	mai
	c. Modul III: "Management - organizare și management de proiect" Durata: 4 zile (20 ore) din care o zi practică (studii de caz);	iunie
	d. Modul IV: "Analize financiar-economice, la constituirea firmei și pe parcursul activității". Durata: 4 zile (20 ore) din care o zi practică (studiu de caz)	iulie
3	"CONTABILITATE PENTRU MANAGERI" Durata: 50 ore în program seral, 1-2 zile pe săptămână.	Seria I-1995 (tr.II-III) Seria II-1995 (tr.III-IV)
4	"MANAGEMENTUL ÎNALTEI TEHNOLOGII ȘI AL PRACTICII ANTREPRENORIALE" (colaborare cu Școala Politehnică Federală din Lausanne - EPFL). Seminar cu durata de o zi care tratează aspectele formării manageriale pentru introducerea schimbărilor tehnologice, a inovațiilor și înaltei tehnologii.	Partea a II-a mai
Cap.B	Cursuri pentru specializare complementară în domeniul calității (colaborare cu FRPC)	
1	"CURS DE INGINERI EOQ PENTRU CALITATE" - Obiectiv, rezultate: Obținerea competențelor și abilităților specifice activității de inginer pentru calitate. Program seral, o zi pe săptămână.	Seria I-1995 (tr.I-II)
2	"CURS DE MANAGERI EOQ PENTRU SISTEME DE CALITATE" - Obiectiv: competențe în toate problemele obținerii calității și abilități specifice activității de manager pentru sisteme de calitate. Program seral, o zi pe săptămână.	Seria I-1995 (tr.II-III)
3	"CURS DE AUDITORI EOQ PENTRU CALITATE" - Obiectiv: competențe și abilități pentru auditori pentru calitate. Program seral, o zi pe săptămână.	Seria I-1995 (tr.III-IV)
Cap.C	Cursuri cu tematică de interes general sau actual	
1	CURSURI DE LIMBA ENGLEZA a. "Engleza generală" b. "Engleza pentru ingineri" Cursuri cu structura modulară pe 4 nivele; durata unui modul este de 20 ore; Program seral 1-2 zile pe săptămână.	tr.I-Nivel I, Modul 3 tr.II-Nivel I, Modul 1 tr.IV-Nivel II, Modul 4 tr.IV-Nivel I, Modul 2
2	CURSURI DE CALCULATOARE a. "Inițiere în utilizarea calculatorului" b. "Utilizarea programelor de calculator" (în funcție cerere - diferite programe). Durata: 20-30 ore în program seral, una sau două zile/săptămână	tr.II tr.IV
3	"FORMARE EVALUATORI PATRIMONIUL DE ÎNTREPRINDERI" (colaborare cu ANP-ANEVAR) Durata: o săptămână în program de zi. În vederea elaborării lucrării de atestat se programează o zi de consultații în termen de o lună de la terminarea cursului. Atestatul se obține în baza susținerii raportului de evaluare la ANEVAR.	Câte o serie de 10-15 participanți pe trimestru în perioadele stabilite de ANP.

NOTE:

1. Programul de față se referă la cursurile ce se organizează în București, la sediul AGIR. Astfel de cursuri se pot organiza și în alte centre din țară de către filialele AGIR care doresc și se implică în organizarea lor.

2. Planificarea perioadelor de desfășurare a cursurilor este estimativă. Intervalele de desfășurare efective se vor stabili după constituirea seriilor cu numărul minim necesar de participanți, în baza preinscrierilor.

3. Taxele de participare pentru membrii AGIR cu cotizația la zi se vor stabili în baza "Reglementărilor activității de perfecționare profesională" după constituirea seriilor. La cursuri pot participa și alți specialiști, nemembri AGIR, care achită o taxă majorată cu 30%.

4. Cursurile sunt destinate inginerilor, care pot participa ca persoane fizice, pe bază de cerere de înscriere, sau pot fi trimiși de către instituții/organizații sau societăți interesate.

5. Preinscrierile se fac la sediul central AGIR (Calea Victoriei 118 etaj 1), program zilnic 9-17.

Asociația Generală a Inginerilor din România (AGIR) oferă membrilor săi:

- * abonament gratuit la bilanul de opinie și informare "Univers Ingineresc" și posibilitatea de a colabora la acesta;
- * participarea gratuită la manifestările organizate de AGIR și regim preferențial pentru participarea la cursuri și seminarii AGIR;
- * acces la fondul de documentare al AGIR;
- * facilitarea de contacte utile și includerea în bazele de date ale AGIR.

Membrii AGIR sunt rugați să prezinte aceste informații cât mai multor colegi ingineri!

Sediul central al AGIR se află în Calea Victoriei nr.118 (etaj I), iar telefonul la care se pot obține alte detalii este: 659.23.95.

Reamintim că taxa de înscriere este de 500 lei, iar cotizația pe anul 1995 - 2000 lei.

Recent, la București a avut loc primul

"FORUM ECONOMIC FRANCO-ROMÂN"

În perioada 16-27 ianuarie 1995 a avut loc la București o importantă manifestare economică și tehnico-științifică: "FORUM-ul ECONOMIC FRANCO-ROMÂN", organizat de Institutul Francez - Serviciul Cultural și Științific și Biroul de expansiune economică de pe lângă Ambasada Franței la București. Beneficiind de participarea dlui Bernard Boyer, Ambasadorul Franței în țara noastră, a dlui Mișu Negrițoiu, Consilier Prezidențial, Președinte al Fundației Internaționale de Management (FIMAN), a unui important grup de societăți și instituții franceze prestigioase, acest Forum a constituit un bun prilej pentru realizarea unor contacte nemijlocite între societățile comerciale și alte instituții economice, financiare și comerciale românești și franceze.

Această reuniune de lucru s-a adresat în primul rând specialiștilor români, managerilor unor societăți comerciale cu capital de stat și privat și ai unor firme mixte româno-franceze ce activează deja în România, precum și unor responsabili și experți din administrație, din instituții de cercetare și proiectare, de consultanță și inginerie tehnologică, bancare și financiare, din învățământ și din alte sectoare de activitate.

Organizatorii Forumului au asigurat condiții excelente de desfășurare a lucrărilor (la Institutul Francez și la World Trade Center), o mediatizare activă în presa scrisă și audio-vizuală, precum și numeroase proiecții de filme și înregistrări video cu conținut tehnic, economic, comercial și cultural.

Practic, fiecare zi a acestei manifestări a fost consacrată câte unei teme distincte; iată care au fost aceste teme (sau secțiuni):

I. Consultanță pentru întreprinderi - condusă de firma de consultanță BROSSARD și Cabinetul CODIFOR, adresată îndeosebi întreprinderilor mici și

mijlocii, în care s-au pus în discuție probleme privind implementarea politicilor de calitate, dezvoltarea regională, activitățile de parteneriat, finanțările europene și armonizarea lor cu necesitățile românești de restructurare.

II. Sisteme de asigurare a calității - coordonată de Grupul RENAULT, cu participarea ADOQ (Asociația de dezvoltare pentru organizarea calității în întreprinderi de construcții), a firmei "La PHOCEENNE/VILMAR" (cu reprezentanță în țara noastră), în care un loc central l-a ocupat conceptul de "CALITATE TOTALĂ". S-a reținut îndeosebi experiența firmei constructoare de automobile RENAULT, unde întreaga activitate de producție este subordonată "calității totale" - concept ce operează la toate nivelurile de organizare și conducere, de la cercetare, proiectare, producție și până la serviciile post-vânzare - și are ca obiective economia, fiabilitatea, robustețea, confortul și securitatea maximă a autoturismelor și mijloacelor de transport din programele de fabricație. Campion mondial "en titre" la Formula 1, Grupul Renault a promovat inovații tehnologice și noi soluții constructive pe toate circuitele de Grand-Prix, aplicând apoi pe scară largă, la produsele de serie, îmbunătățiri ce au condus la creșterea calității și performanțelor tehnice ale produselor sale.

III. "Gestiunea întreprinderilor în perioada de tranziție" - susținută de Școala de Afaceri din Paris, Centrul de cercetare și studii pentru șefi de întreprinderi (CRC) - Paris, Institutul Franco-Român de Administrare a Întreprinderilor (IROFAI) și FIMAN.

IV. "Dialogul social și protecția socială" - coordonată de Camera de Comerț și Industrie

Franco-Română.

V. "Tehnici financiare" - în cadrul căreia Société Generale a prezentat tehnici și metode financiar-bancare în procesul de dezvoltare a întreprinderii prin intermediul partenerilor internaționali, de tip industrial, comercial sau de capital.

VI. "Tehnologii de vârf" - în coordonarea unor societăți și companii franceze importante: ALCATEL (telecomunicații), GAZ DE FRANCE - (transportul și distribuția gazelor), Freyssinet - CGF (construcția de poduri cu hobane), BULL (tehnologii și echipamente informatic), AIR FRANCE, etc.

VII. Secțiunea "DIALOG" - organizată de Camera de Comerț și Industrie Franco-Română și Camera de Comerț și Industrie din Paris, care a favorizat discuții selective între responsabilii societăților comerciale și instituțiilor românești și franceze. În cadrul acestei secțiuni s-au prezentat puncte de vedere și oferte de cooperare industrială și tehnico-economică din partea Camerelor de Comerț și Industrie din Cluj, Galați, București, Craiova, Brașov etc, fiind semnulate, totodată, unele rezerve manifestate de firme, companii și societăți din Franța de a se implica în acțiuni de parteneriat cu unități economice sau industriale de profil din țara noastră, motivându-se prin blocajul financiar, birocratic și unele curenți în actualul sistem de reglementări legislative.

În cele zece zile de lucrări, numerosul auditoriu a putut veni în contact cu idei interesante, cifre și indicatori de eficiență, cazuri reale și fenomene tehnice sau economice cu care întreprinderile de profil din Franța s-au confruntat de-a lungul existenței lor în economia de piață occidentală. Experiența acestora, transmisă fără rezerve, a reușit să ofere soluții posibile pentru agenții economici din România, contribuind la "alfabetizarea" economică a numeroșilor manageri și șefi de departament ce se confruntă aproape zilnic cu dificultățile perioadei de tranziție. Un lucru este cert: în perspectiva integrării României în structurile euro-atlantice (proces deja declanșat), orice experiență pozitivă venită din exterior și adaptată la specificul economiei românești poate reprezenta un pas înainte.

ing. Ion Rozanide

Un mare pas spre integrarea europeană a României

(Urmare din pag. 1)

Din punctul de vedere al inginerilor, probabil că aspectele concrete cele mai dure cu care va trebui să ne confruntăm în de productivitate și de calitate produselor. Oricum, cine a lucrat într-o întreprindere știe, de exemplu, ce eforturi trebuie făcute pentru a crește productivitatea fie și cu numai câteva procente, sau pentru o creștere de calitate care să permită accesul pe piețe mai puțin pretentioase. Or, acum nu mai avem de-a face, în materie de productivitate, cu procente, ci cu "de atâtea ori"; cât despre calitate, acolo ne așteaptă un asemenea hațis de norme și condiții, iar tehnologiile prin care se realizează acestea ne sunt unorii atât de străine, încât numai încrederea totală în inteligența acestui popor ne poate face să nu ne pierdem optimismul și încrederea în reușită!

Toate aceste eforturi și dificultățile ce ne așteaptă au, desigur, un sens și un rost pe care e bine să nu le scăpăm din vedere, pentru că doar ele ne vor oferi necesara motivație. Și ne gândim, desigur, la felul final - acela al accederii României la statutul de membru cu drepturi depline al Uniunii Europene. Însă și până atunci vom beneficia de anumite avantaje: crearea unui cadru pentru un dialog politic intens și eficient cu partenerii occidentali, libera circulație a mărfurilor, serviciilor, capitalului și forței de muncă, crearea cadrului pentru dezvoltarea cooperării economice, financiare, culturale și sociale, diverse forme de asistențe etc. Ca urmare a aplicării acestor principii, în mod normal vom beneficia de stimularea producției și a schimburilor comerciale externe, de o anumită asistență financiară și de creșterea investițiilor străine, de stabilizarea prețurilor și a inflației. Toate acestea, însă, repetăm (și o repetă toți emisarii europeni care ni se adresează), cu condiția asumării responsabilității pentru depășirea, prin efort propriu, a dificultăților. Iar în acest efort inginerii au un rol determinant, ei având în mână cel puțin un element determinant: producția.

Ce și cum va fi, vom vedea. Un fapt rămâne: ni s-a acordat credit pentru integrarea într-o structură complexă, dinamică, în plin progres, din care suntem predestinați, prin poziție și vocație, să facem parte: Uniunea Europeană.

Este o șansă pe care nu avem voie să o pierdem.

VÂNZAREA PRIN POȘTĂ

VINDEȚI pe baza comenzilor ferme primite, folosind serviciile de mesagerie și mandate poștale, respectiv COLETUL POSTAL cu VALOARE DECLARATĂ și RAMBURS.

FIDELIZAȚI-VĂ CLIENTII..

* informându-i constant asupra noutăților pe care le aveți pentru ei prin SERVICIILE DE MARKETING DIRECT și PACHETE MICI (cu eșantioane de mărfuri)
* cunoscându-le preferințele, prin SERVICIILE DE MARKETING DIRECT
* economisindu-le, pe cât posibil, timpul cheltuit pentru cumpărarea produselor sau serviciilor dv-ștră, prin COLETE cu VALOARE DECLARATĂ și RAMBURS

FT Fabrica de Timbre s.a.

75221 BUCUREȘTI, STR. F-CA DE CHIBRITURI NR. 28
TELEFON 6235050, FAX (401) 3121578, ROMANIA

S.C. "Fabrica de Timbre S.A." execută:
Timbre, etichete postale, ilustrații și cărți postale ilustrate, acțiuni și tipăriți cu valoare pe hirtii cu filigran, pliante și prospecte pentru produse industriale, bilete pentru manifestări culturale și sportive, calendare de perete și de buzunar, felicitări, lucrări poligrafice, etc. Vă rugăm să ne solicitați pentru lucrările Div. I

ÎN NUMĂRUL URMĂTOR:

- **Revoluția informatică - III**
- **Program de activități AGIR**
- **Anchetă în "cazul motoarelor ICPE"**

"Univers Ingineresc" (ISSN 1223 - 0294)

COLECTIVUL DE REDACȚIE

- * Redactor șef: ing. Sorin Golopența
- * Redactor șef adjuncț: Daniela Iordănescu
- * Consultant: ing. Sorin Dimitriu
- * Secretariat tehnic: Silvia Tacu
- * Secretar producție-difuzare: Grigore Ionescu
- * Redactare computerizată: Dana & Liviu

Redacția: Str. Mihai Eminescu nr. 8. (Piața Romană), Sector 1, București, tel.: 211.79.51, fax: 312.55.31 (orele 16 - 18); sedințe de redacție: marțea și joia, 16.30 - 18.

Cont: 45.10.04.82 - BCR - Filiala Sector 1 - București.

Tiparul executat la

S.C. Fabrica de Timbre S.A. - BUCUREȘTI